

卢老师课堂上关于基础研究管理与策略的教学内容原话摘要：

如何搞基础研究是门很深的学问！如何管理基础研究更是门道很深。

一流的研究员集中精力发现并定义未来的研究方向，这就叫 **flagship research**，千万不要把目前获得的研究成果发表出去，否则自己给自己折寿，因为以后回头看这些发表的文章都是负价值的。

二流的研究员集中精力制定本研究领域研究规则和产生的行业标准，这叫 **industrial research**，也不要轻易去发表文章，否则也是为自己的研究增值挖坑，发表越多坑越多。

三流的研究员集中精力把研究成果都申请专利，这叫 **innovative research**，也不要轻易去发表文章，因为专利本身就无法有效地保护你的研究成果（更不用说70%以上的专利都是实际上无效的），而且文章发表进一步降低和减弱专利的保护力和价值。

四流的研究员全心全意地发表文章，这叫 **papering research**，既自废武功，又断送未来。你向全世界宣布你放弃一切商业利益和研究成果！

斯坦福大学的宗旨是：**leadership of changing the world**。想申请斯坦福的 **faculty**，你必须说明你有 **established flagship research, and you must be PI for the subject flagship research**。

加州理工也类似：**capability to define the future in your research field**。

你可以很自然地发表文章，但要特别小心：你没有为自己挖坑，更不要为自己的未来增添任何负价值的东西。

这个学问，美国比中国超前30-40年。

一定要好好学习！天天向上！没知识太可怕！

我研究院 **PALO ALTO RESEARCH** 专门为客户保护和管理其 **flagship research** 和 **industrial research** 的法律法规工作，并协助构建由基础研究产生的产业生态系统、商业价值链节点、全球产业联盟以及全球化产业标准或国际标准的运营等。

——摘自卢伟教授“全球化知识产权法律法规与惯例”浙大研究生院课程